

Ref. D1035

Le management systémique : répondre à une demande de changement et mobiliser les acteurs

OBJECTIFS

- ▶ Changer notre façon de « faire changer » : évoluer d'une « logique analytique » vers une « logique systémique ».
- ▶ Savoir identifier les différents systèmes et leurs structures pour reconnaître et développer les ressources propres à chaque organisation.
- ▶ Construire des outils concrets permettant de développer des stratégies d'intervention pour transformer l'idée de « résistance » au changement en une « vision interactionnelle » du changement.

PROGRAMME

- ▶ L'approche systémique : lecture globale d'une organisation permettant de définir le meilleur système d'intervention, à partir de la prise en considération dans la demande de changement :
 - des acteurs concernés et de leurs attentes
 - des contraintes et ressources du système
- ▶ D'une « vision de dysfonctionnement » à la « co-construction du problème »
 - l'approche systémique et les enjeux relationnels
 - les enjeux des acteurs
 - les organisations qui en résultent
 - étude des relations existantes, quels que soient les niveaux hiérarchiques
- ▶ Axiomes et outils de la communication
 - communication et information : « énergies » des systèmes (École de Palo Alto)
- ▶ Théorie des systèmes et modélisations
 - acteurs à prendre en compte par rapport à l'objectif,
 - identification du degré d'influence des acteurs,
 - repérage des positionnements et relations répétitives « plus ou moins » favorables à l'objectif attendu
- ▶ Les stratégies du changement par hypothétisation systémique
 - saisir la demande
 - appréhender l'ensemble des acteurs
 - mobiliser chacun pour le changement
- ▶ La conduite du changement



Méthode pédagogique : Recueil des attentes. Etudes de cas, apports théoriques, méthodologiques, mises en situation, travail en sous-groupes
Remise d'un support écrit. Evaluation des acquis en début et fin de stage.

Personnes concernées / Prérequis : Directeurs, cadres, chefs de service en établissements sociaux/ médico-sociaux / Il n'est pas nécessaire d'avoir de pré-requis sur la systémie

Animation : Cadre supérieur de santé, thérapeute familial systémique


Nombre de participants : 12 à 15 personnes maxi

DPC : nous consulter

Durée : 5 jours, soit 35 heures

INTRA

Ce stage peut être organisé dans votre établissement avec un tarif groupe.

Lieu	Sessions programmées	Droits d'inscription
 La Rochelle (17)	Du 30/05/2022 au 03/06/2022	1310 €



GERFI+ S.A.S. au capital de 250 000€
SIRET 393 456 892 00024 - Code NAF 8559A - RCS La Rochelle



